



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
BRESCIA

I 25121 Brescia – ITALY
23, Via Einaudi
tel. +39 030 37251
fax +39 030 3725222

C.F. 80013870177
P.I. 00859790172
www.bs.camcom.it
brescia@bs.camcom.it



N. PRA/100983/2024/CBSAUTO

BRESCIA, 25/06/2024

RICEVUTA DELL'AVVENUTA PRESENTAZIONE VIA TELEMATICA ALL'UFFICIO
REGISTRO IMPRESE DI BRESCIA
DEI SEGUENTI ATTI E DOMANDE:

RELATIVAMENTE ALL'IMPRESA:
NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL

FORMA GIURIDICA: SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
CODICE FISCALE E NUMERO DI ISCRIZIONE: 03805840984
DEL REGISTRO IMPRESE DI BRESCIA

SIGLA PROVINCIA E N. REA: BS-564591

ELENCO DEGLI ATTI PRESENTATI:

1) 716 BILANCIO SOCIALE

DT. ATTO: 31/12/2023

ELENCO DEI MODELLI PRESENTATI:

B DEPOSITO BILANCIO

DATA DOMANDA: 25/06/2024 DATA PROTOCOLLO: 25/06/2024

INDIRIZZO DI RIFERIMENTO: DLZLVC87P23B157V-DOLZANELLI LUDOVICO-ROBE

Estremi di firma digitale



CAMERA DI COMMERCIO
INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA
BRESCIA

I 25121 Brescia - ITALY
23, Via Einaudi
tel. +39 030 37251
fax +39 030 3725222

C.F. 80013870177
P.I. 00859790172
www.bs.camcom.it
brescia@bs.camcom.it



N. PRA/100983/2024/CBSAUTO

BRESCIA, 25/06/2024

VOCE PAG.	MODALITA' PAG.	IMPORTO	DATA/ORA
DIRITTI DI SEGRETERIA	CASSA AUTOMATICA	**62,40**	25/06/2024 15:17:27
IMPOSTA DI BOLLO	CASSA AUTOMATICA	**65,00**	25/06/2024 15:17:27

RISULTANTI ESATTI PER:

BOLLI		**65,00**	CASSA AUTOMATICA
DIRITTI		**62,40**	CASSA AUTOMATICA
TOTALE	EURO	**127,40**	

*** Pagamento effettuato in Euro ***

FIRMA DELL'ADDETTO
PROTOCOLLAZIONE AUTOMATICA

Per eventuali richieste di informazioni relative alle istanze trasmesse al registro delle imprese / repertorio economico amministrativo, consultare il Supporto Specialistico sul sito camerale www.bs.camcom.it alla pagina <https://supportospecialisticori.infocamere.it/sariWeb/bs>.

...

Data e ora di protocollo: 25/06/2024 15:17:27

Data e ora di stampa della presente ricevuta: 25/06/2024 16:02:38

DISTINTA

BOLLO VIRTUALE BS: N. 10055/80/111 DEL 6.5.1980 ESTESA CON NOTA 38598/98 DEL 24.02.99
DLZLVC87P23B157V-LUDOVICO DOLZANELLI-ROBERTASTUDIOBINO@LIBERO.IT-0309822122
Pratica 62401651 Utente DLZLVC87P23B157V WAJ0177 BRESCIA (BS) 25/06/2024

Il sottoscritto DOLZANELLI LUDOVICO
in qualita' di LEGALE RAPPRESENTANTE
del Soggetto o Istituto NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL
con sede in prov. BS N.R.E.A. Sede 564591 Codice Fiscale 03805840984
sezione/i richiesta _____

presenta per la posizione (sigla pv) BS N.R.E.A. 564591
una domanda/denuncia di (B) DEPOSITO BILANCIO
riguardante (solo per pratiche di modifica) _____

A / ESTREMI ISCRIZIONE DELLA DOMANDA__ DEPOSITO BILANCIO E SITUAZIONE PATR...

comprendente anche i seguenti modelli in modalita' informatica:
n. 1 mod. RP n. __ mod. __ n. __ mod. __ n. __ mod. __ n. __ mod. __
e deposita i seguenti atti:

716 BILANCIO SOCIALE (716)_____

LE EVENTUALI ULTERIORI SOTTOSCRIZIONI SONO APPOSTE AI FINI DELL'ISCRIZIONE
IL DICHIARANTE ELEGGE DOMICILIO SPECIALE, PER TUTTI GLI ATTI E LE COMUNICAZIONI
INERENTI IL PROCEDIMENTO, PRESSO L'INDIRIZZO DI POSTA ELETTRONICA DEL SOGGETTO
CHE PROVVEDE ALLA TRASMISSIONE TELEMATICA, A CUI VIENE CONFERITA LA FACOLTA'
DI PRESENTARE, SU RICHIESTA DELL'UFFICIO, EVENTUALI RETTIFICHE DI ERRORI FORMALI
INERENTI LA MODULISTICA

Visura a Quadri della pratica con codice 62401651 (ver. IC-DIRE-ADEM 1.1.62 spec 701)
Denominazione: NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL

N. REA 0564591 N.PROT. Cod. Fiscale: 03805840984

Mod.B: deposito bilancio / elenco dei soci

A / ESTREMI ISCRIZIONE DELLA DOMANDA
Posizione BS N. REA 564591 forma giuridica: SR

DEPOSITO BILANCIO E SITUAZIONE PATRIMONIALE
716 bilancio SOCIALE
al 31/12/2023
si allega verbale di approvazione del bilancio del 29/04/2024
formato XBRL NON OBBLIGATO

Mod. RP: riepilogo elementi costituenti la pratica

/RIEPILOGO ELEMENTI COSTITUENTI LA PRATICA

- ALLEGATO N. 0001:

nome file allegato
62401651.U3T
codice tipo documento U3T
descrizione del tipo documento
FILE DATI FEDRA
pagina iniziale 1 pagina finale 1
data documento 25/06/2024

- ALLEGATO N. 0002:

nome file allegato
62401651.PDF
codice tipo documento DIS
descrizione del tipo documento
DISTINTA FEDRA
pagina iniziale 1 pagina finale 3
data documento 25/06/2024
numero di bolli modo bollo VIRTUALE ASSOLTO IN ENTRATA

- ALLEGATO N. 0003:

nome file allegato
BILANCIO SOCIALE 31122023.PDF.P7M
codice tipo documento B08
descrizione del tipo documento
BILANCIO SOCIALE
pagina iniziale 1 pagina finale 15
codice atto 716
descrizione atto
BILANCIO SOCIALE
data documento 31/12/2023

- ALLEGATO N. 0004:

nome file allegato
VERB ASS 29042024.PDF.P7M
codice tipo documento V01
descrizione del tipo documento
VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
pagina iniziale 1 pagina finale 2
codice atto 716
descrizione atto
BILANCIO SOCIALE
data documento 29/04/2024

NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL

Sede legale: PIAZZA STATUTO 14 ISEO (BS)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI BRESCIA

C.F. e numero iscrizione: 03805840984

Iscritta al R.E.A. n. BS 564591

Capitale Sociale sottoscritto € 30.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 03805840984

Verbale dell'assemblea dei soci del 29/04/2024

Il giorno 29/04/2024, alle ore 21:00, in ISEO, si è riunita l'Assemblea della società NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL, per discutere e deliberare in merito al seguente

ORDINE DEL GIORNO

- Presentazione ed approvazione del Bilancio sociale dell'esercizio chiuso al 31/12/2023
- Delibere inerenti e conseguenti

Assume la presidenza dell'Assemblea Dolzanelli Ludovico, che

CONSTATA E DA' ATTO

- che l'Assemblea è stata formalmente convocata ai sensi dello Statuto Sociale ed è stato comunicato a tutti gli interessati il giorno, ora e luogo dell'adunanza
- che la presente Assemblea si svolge in prima convocazione
- che sono presenti, in proprio o per delega, i titolari di quote sotto riportati e precisamente:
 - Ludovico Dolzanelli, titolare di quote pari al 80% del capitale sociale
 - Paola Gavazzi, titolare di quote pari al 20% del capitale sociale
- che pertanto sono presenti i soci portatori nel complesso di quote rappresentanti il 100% del capitale sociale
- che è presente Ludovico Dolzanelli, Amministratore Unico in carica
- che tutti i presenti si sono dichiarati sufficientemente informati sugli argomenti posti all'ordine del giorno e pertanto ne accettano la discussione.

Il Presidente dichiara la presente Assemblea validamente costituita ed atta a deliberare, invitando ad assumere le funzioni di Segretario Gavazzi Paola, che accetta.

Prende la parola il Presidente illustrando all'Assemblea il Bilancio sociale d'esercizio al 31/12/2023, commentandone il contenuto e soffermandosi sulle voci più significative.

Si apre quindi la discussione assembleare al termine della quale il Presidente invita l'Assemblea a deliberare in merito all'approvazione del bilancio sociale. Pertanto l'Assemblea all'unanimità, con voto esplicitamente espresso,

DELIBERA

- di approvare il Bilancio sociale dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 così come predisposto dall'Organo Amministrativo ed allegato al presente verbale.
- di dare mandato all'Amministratore unico affinché ai sensi di statuto e legge provveda al deposito del bilancio sociale presso il registro delle imprese.

Avendo esaurito gli argomenti posti all'ordine del giorno, e più nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara sciolta l'Assemblea alle ore 22:10 previa lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

ISEO, 29/04/2024

Gavazzi Paola, Segretario

Dolzanelli Ludovico, Presidente

BILANCIO SOCIALE
NOVALIS OPEN SCHOOL IMPRESA SOCIALE SRL

Sommario

IDENTITA'	2
Dati anagrafici, storia dell'impresa e collegamenti con territorio	2
Breve storia avvenimenti principali:	2
Area geografica d'azione:	2
Missione e valori di riferimento	2
Descrizione scopo sociale.....	2
Valori sociali di riferimento e principi etici.....	3
Condizioni economiche sociali organizzative per perseguimento missione	3
Linee di "prodotti e servizi"	3
Valutazione degli amministratori circa i rischi di tipo economico finanziario	4
Organigramma struttura (soci – amministratori - revisori)	4
Portatori d'interesse (stakeholders).....	4
Assemblea soci	4
Lavoratori	5
Volontari.....	6
2) RICLASSIFICAZIONE A VALORE AGGIUNTO	9
VALORE AGGIUNTO GLOBALE	9
A – B = VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO	10
VALORE AGGIUNTO GLOBALE (VAL.AGG.CAR.NETTO+CONTR.VOL.)	11
PROSPETTO DI RIPARTO DEL VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO NETTO.....	11
INDICI DI BILANCIO	12
Strategie ed politiche.....	13

IDENTITA'

Dati anagrafici, storia dell'impresa e collegamenti con territorio

- **Denominazione:** Novalis Open School Srl Impresa sociale
- **Sede legale:** Piazza Statuto, 14. Iseo - BS
- **Sede operativa:** via Fontane, 29. Brescia
- **Anno costituzione:** 2016
- **Tipologia:** tipo A
- **Soci fondatori:** Ludovico Dolzanelli, Paola Gavazzi

Breve storia avvenimenti principali:

La Novalis Open School avvia i propri progetti educativi e di istruzione verso i bambini della scuola dell'infanzia e della scuola primaria, negli anni successivi e vista la forte richiesta dei genitori e delle famiglie è stato completato il primo ciclo di istruzione con l'apertura della scuola secondaria di primo grado. Nel 2022 è stato avviato il secondo ciclo di istruzione con l'apertura del liceo artistico.

Area geografica d'azione:

L'Istituto è situato nella zona di Mompiano a nord del centro della città di Brescia, attorniato da verde e servito da parcheggio l'edificio è storico con valenza architettonica di pregio, cui si è affiancato nel tempo un edificio ad uso pubblico. L'area geografica interessata comprende la parte bassa della provincia di Brescia: Salò, Desenzano, Palazzolo, Capriolo, Ghedi; oltre agli studenti ed alunni della città compresi quelli adiacenti alla scuola.

Missione e valori di riferimento

Descrizione scopo sociale

Lo scopo sociale è descritto nello statuto. Art. 4. (La società non ha scopo di lucro e intende esercitare in via stabile e principale un'attività economica organizzata al fine della produzione e dello scambio di beni e servizi di utilità sociale diretta a realizzare finalità di interesse generale) ...[omissis], comma 4 (educazione, istruzione e formazione, ai sensi della legge 28 marzo, n° 53) ... [omissis]

Valori sociali di riferimento e principi etici

la Novalis Open School si è dotata di un manifesto pedagogico, il Manifesto è pubblicato sul [sito istituzionale](#).

Tutti i valori solidaristici sono racchiusi nel Manifesto, tuttavia l'Istituto di è dotato del Piano Educativo d'Istituto per meglio approfondire i temi del Manifesto. Il PEI è pubblicato sul [sito istituzionale](#).

Condizioni economiche sociali organizzative per perseguimento missione

- A) disponibilità risorse umane. Al fine di garantire il funzionamento dell'istituto, la direzione ha promosso una campagna di assunzioni sia per il Corpo docente sia per il personale ATA. Dato che l'anno fiscale non coincide con l'anno scolastico è preso d'esempio l'anno scolastico 2023/24

Personale:

Tempo indeterminato – 11

Tempo determinato – 35

Collaboratori P.IVA – 5

Amministratori – 1

- B) rispetto vincoli legge: ai sensi del Decreto legislativo n. 112 del 3 luglio 2017, recentemente modificato dal Decreto legislativo n. 95 del 20 luglio 2018, che, in attuazione della Legge delega n. 106 del 6 giugno 2016. Inoltre, Le imprese sociali, incluse le cooperative sociali, rientrano tra i destinatari della misura introdotta dal Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 3 luglio 2015.

Segue poi la normativa di riferimento: Decreto ministeriale del 14 febbraio 2023; Decreto interministeriale del 20 luglio 2022; Decreto ministeriale del 29 marzo 2022; Decreto ministeriale del 7 settembre 2021; Decreto interministeriale del 22 giugno 2021; Decreto ministeriale del 26 agosto 2020; Decreto ministeriale del 4 luglio 2019; Decreto legislativo 20 luglio 2018, n. 95; Decreto ministeriale del 27 aprile 2018 (Decreto n. 50/2018); Decreto interministeriale del 16 marzo 2018; Decreto legislativo 3 luglio 2017, n. 112; Decreto del Ministro dello Sviluppo Economico 3 novembre 2016; Regio Decreto 16 marzo 1942 n. 267.

A ciò si aggiungono gli [Orientamenti ministeriali](#) in materia di impresa sociale:

In questa sezione sono disponibili le circolari e le risposte ai quesiti formulati in materia di impresa sociale, che il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali fornisce interpretando la normativa nazionale di riferimento.

- C) In merito alle tematiche ambientali la Novalis Open School di è dotata dell'OdV al fine di ottemperare a tutti gli obblighi di legge. Nella didattica in essere è premura di tutto il corpo docente sensibilizzare e istruire gli alunni e gli studenti ai temi ambientali partendo dal corretto comportamento ambientale in classe, nell'Istituto, in famiglia e nell'ambiente. A tal proposito la Novalis ha avviato il progetto "Scuola nel Bosco" per introdurre i discenti alle tematiche ambientali in loco.

Linee di "prodotti e servizi"

Scuole	Servizi scolastici	Corsi	formazione
Scuola dell'infanzia	Esami di stato	Corsi MiM	Formazione pedagogica
Scuola primaria	Esami di idoneità	Carda docente	Formazione olistica

Scuola sec di 1° grado	Convenzioni per prevenzione dispersione scolastica		
Liceo artistico		Corsi MiM	Formazione olistica

Valutazione degli amministratori circa i rischi di tipo economico finanziario

Procedure adottate: La Novalis Open School opera con mezzi propri senza l'ausilio di fondi o prestiti bancari. La filosofia dell'amministratore è di rendere l'impresa del tutto autonoma tesaurizzando le risorse per investire in progetti pedagogici. Ogni anno è accantonato il 10% di liquidità sul valore complessivo del volume di fatturato.

Organigramma struttura (soci – amministratori - revisori) Composizione del CDA

La Novalis Open School ha un **Amministratore Unico**

Nome: Ludovico; Cognome: Dolzanelli; dati anagrafici: nato a Brescia il 23/09/1987; ruolo: amministratore unico; compensi corrisposti ad amministratori: 56002,62 Euro.

Composizione dell'Organo di Revisione

nome: Veronica; cognome: Cadei; iscrizione Albo Revisori: n° 79163; scadenza carica: annuale; compensi annuali: 3.000,00 Euro.

Assemblea dei soci

numero 2; persone fisiche, numero soci partecipanti all'assemblea di approvazione del bilancio: 2.

Portatori d'interesse (stakeholders)

Elenco portatori d'interesse con cui interagisce l'impresa sociale suddivisi tra interni ed esterni

Interni			Esterni					
Assemblea soci	Lavoratori	Volontari	clienti	fornitori	banche	rapporti con associazioni	università	Enti pubblici
2	45	12	220	204	2	20	2	3

Assemblea soci

1) **Modalità di funzionamento:** art. 10 dello statuto – “Modalità di convocazione dell'assemblea dei soci. *L'assemblea dei soci può essere convocata dall'organo amministrativo anche fuori dalla sede della società, in Italia o in uno dei paesi membri dell'Unione Europea. In caso di impossibilità di tutti gli amministratori o di loro inattività, l'assemblea può essere convocata dall'organo di controllo, se nominato, o anche da un socio. Le convocazioni sono fatte con lettera raccomandata spedita ai soci, almeno 8 (otto) giorni prima dell'assemblea, al domicilio di cui all'art. 2. Le convocazioni possono essere fatte con telefax o messaggio di posta elettronica inviato ai soci, almeno cinque giorni prima dell'assemblea, al numero di telefax o all'indirizzo di posta elettronica eventualmente risultanti ai sensi dell'art. 2. Nell'avviso di convocazione devono essere indicati il luogo, il giorno e l'ora dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare. Nell'avviso di*

convocazione può essere prevista una data ulteriore di seconda convocazione, qualora la prima vada deserta. Anche in mancanza di formale convocazione l'assemblea si reputa regolarmente costituita quando ad essa partecipa l'intero capitale sociale e tutti gli amministratori e i sindaci, se nominati, sono presenti o informati e nessuno si oppone alla trattazione dell'argomento.”

- 2) **Numero assemblee totali anno e due precedenti:** 1; numero soci partecipanti:2.
- 3) **Oggetto delle delibere adottate nell'anno e relative maggioranze:** tutte le delibere sono state approvate a maggioranza assoluta;
- delibera di accreditamento alla Regione Lombardia;
 - delibera della nomina delle figure di orientatore e tutor per accreditamento Regione Lombardia;
 - delibera di autocertificazione dei cv per l'accreditamento alla Regione Lombardia;
 - delibera della figura di coordinatore per l'accreditamento alla Regione Lombardia;
 - delibera di nomina del certificatore delle competenze per l'accreditamento alla Regione Lombardia; delibera per la nomina dello RSPP;
 - delibera per la nomina del Collegio Sindacale;
 - delibera della nomina del vicario dirigente;
- 4) **Turn-over soci:** non esiste turn-over di soci.

Lavoratori

5) Tipologie contrattuali (CCNL dipendenti e contratti integrativi, co.co.pro., partite iva operanti esclusivamente con ente - Indicazione del valore massimo e del valore minimo delle retr. Lorde dei lavoratori in relazione alle varie tipologie presenti)

tipologia	Scuola dell'infanzia	Scuola primaria	Scuola sec. 1° grado	Liceo	ATA
Dipendenti tempo indeterminato ANINSEI	2	2	2		5
Dipendenti tempo determinato ANINSEI	4	7	7	9	6
Partite iva				3	1
Co.co.pro		3		2	
Stipendio medio lordo – inclusi costi aziendali (ratei, ferie, ecc.)					
indeterminato	2127,46	3104,57	2826,45		2664,22
determinato	2035,95	1947,95	2103,28	746,09	891,02
p.iva					1605,71

6) Tipologie lavoratori (soci-non soci, suddivisione per qualifica professionale e titolo di studio, percentuale presenza femminile e dettaglio tipologia di contratto di lavoro, percentuale e tipologia lavoratori svantaggiati inseriti)

	Soci				Titolo
maschi	1				Laurea
femmine	1				Dip. Sup.
	Docenti				
maschi	7				Laurea
femmine	27				Laurea
	Amministrazione				
maschi	1				Laurea
femmine	2				Dip. Sup.
	Servizi				
maschi					
femmine	7				Laurea/dip.sup.

7) Turn-over lavoratori (nuove assunzioni e licenziamenti-dimissioni)

Dimissioni:1

Licenziamenti: 0

Nuove assunzioni:

8) Presenza di percorsi formativi e frequenza ore corsi per categoria di dipendenti

Nome corso	ore	docenti
Corso di formazione Erickson	10	Scuola primaria
Corsi di Grafologia	6	Scuola secondaria
Corso Montessori	10	Scuola materna
Corso steineriano	6	Tutte le scuole
Corso sul Patto di corresponsabilità	4	Tutte le scuole
Corso di Psicomotricità	6	Scuola primaria

9) Esistenza fringe benefits e agevolazioni lavoratori:

fringe benefit: nessuno

agevolazioni lavoratori: 10% come premio sullo stipendio lordo.

Volontari

10) Numero e tipologia nell'anno e due precedenti:

2023	2022	2021

docenti		servizi		docenti		servizi		docenti		servizi	
2		13		2		6		4			
ore	80										
media	6,70										

B) clienti e fornitori

1) Numero, area geografica, percentuali sui ricavi (primi 5 clienti) nell'anno e nei due precedenti

anno	Numero stud	area	Primi 5	ricavi
2023	220	Prov. Brescia	1,09%	1.419.048
2022	192	Prov. Brescia	1,3%	1.153.736
2021	189	Prov. Brescia	1,7%	782.275

2) Turn over clienti – numero clienti insolventi – presenza contestazioni e pendenze legali

Turn over	Clients insolventi	Contestazioni	Pendenze legali
4,5%	3	1	0

3) Numero, area geografica, percentuali sui costi (primi 5 fornitori) nell'anno e nei due precedenti

anno	Numero fornitori	area	Primi 5	
2023	204	Abruzzo, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Marche, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Trentino Alto Adige, Valle D'Aosta, Veneto. Irlanda.	12,9%	1.564.557,66
2022	156	Abruzzo, Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia,	6,5%	1.125.823

		Marche, Piemonte, Puglia, Sardegna, Sicilia, Toscana, Trentino Alto Adige, Veneto		
2021	148	Emilia Romagna, Friuli Venezia Giulia, Lazio, Liguria, Lombardia, Piemonte, Puglia, Toscana, Trentino Alto Adige, Valle D'Aosta, Veneto	7,4%	777.861

4) Turn over fornitori – numero e presenza contestazioni e pendenze legali

Turn over	Contestazioni	Pendenze legali	
10%	0	0	

C) enti pubblici

1) Presenza Concessioni-Convenzioni-Contratti in essere con enti del territorio (Regione – Provincia - Comune): Dote Scuola Regione Lombardia.

2) Presenza e formazione di ufficio o responsabile rapporti con enti pubblici: amministratore, vicario e segreteria.

3) Misura del gradimento del servizio svolto: per mezzo dello sportello di ascolto.

D) fruitori

1) numero e tipologia nell'anno e nei due precedenti:

2023	2022	2021
Alunni e studenti	Alunni e studenti	Alunni e studenti
211	192	189

2) numero incontri per fidelizzare e sensibilizzare fruitori-clienti: per mezzo di open day quattro volte l'anno.

3) misura del gradimento del servizio svolto: per mezzo dello sportello d'ascolto.

E) banche e fondazioni

1) indicazione e descrizione dei principali soggetti finanziatori a titolo gratuito – indicazione eventuale presenza di soci finanziatori (Banche-fondazioni...)

banche	BCC Bresciano
	Unicredit

2) politiche di raccolta fondi: piano di marketing su progetto.

3) rapporto contributi ottenuti su richiesta: ottenuto il contributo per le attività estive, bandi MIM, Comune di Brescia.

4) rapporto contributi ottenuti ed obiettivi relativi raggiunti nei tempi previsti:

- Ministero dell'Istruzione e del Merito
- Comune di Brescia

F) altri enti del territorio e comunità locale

1) rapporti con associazioni (incontri-eventi-collaborazioni- presenza di gruppi sociali e sinergie di gruppo – criteri di consolidamento)

2) rapporti con consorzi (partecipazioni-servizi-collaborazioni)

3) rapporti con ambiente (rispetto norme ambientali-iniziativa-sensibilizzazione operatori)

4) rapporti con comunità (incontri- iniziative-eventi)

5) rapporti con associazioni di categoria (incontri- iniziative-eventi)

2) RICLASSIFICAZIONE A VALORE AGGIUNTO

Riclassificazione del conto economico secondo il metodo del valore aggiunto (per le associazioni che non hanno l'obbligo di presentazione del bilancio in CCIAA è necessario predisporre comunque uno schema patrimoniale ed economico da utilizzare come base per la riclassificazione)

VALORE AGGIUNTO GLOBALE

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

1) Ricavi delle vendite (A 1))	1.575.212
-----------------------------------	-----------

2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti, variazione dei lavori in corso su ordinazione (A) 2) , A) 3))	0
3) Incrementi di immobilizzazione per lavori interni (A) 4))	0
4) Altri ricavi e proventi della gestione caratteristica, contributi in conto esercizio (A) 5))	321.075
	1.896.287

B) COSTI INTERMEDI DELLA PRODUZIONE

5) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B) 6))	66.706
6) Servizi (B) 7))	357.424
7) Godimento beni di terzi (B) 8))	100.669
8) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (B) 11))	0
9) Accantonamenti per rischi (B) 12))	0
10) Altri accantonamenti (B) 13))	0
11) Oneri diversi di gestione (B) 14))	246.434
	771.233

A – B = VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO LORDO =

1.125.054

C) COMPONENTI ACCESSORI E STRAORDINARI

12) Saldo gestione accessoria:	74.638
ricavi accessori (A)5 - C)15)16)17bis) - d)18)) - costi accessori (B)14) - C)17bis) - D))	
13) Saldo componenti straordinari:	0
ricavi straordinari (E) 20)) – Costi straordinari (E) 21))	
	74.638

A – B –/+ C = VALORE AGGIUNTO GLOBALE LORDO = 1.199.692

14) Ammortamenti (B) 10))	12.596
-----------------------------	--------

A – B –/+ C – 14) = VALORE AGGIUNTO GLOBALE NETTO =1.187.096

+ CONTRIBUTO ECONOMICO ATTIVITA' VOLONTARI = 0
(Ore lavorate x remunerazione lorda oraria)

VALORE AGGIUNTO GLOBALE (VAL.AGG.CAR.NETTO+CONTR.VOL.) = 1.187.096

PROSPETTO DI RIPARTO DEL VALORE AGGIUNTO CARATTERISTICO NETTO

A) Remunerazione del personale

Personale dipendente e non dipendente (B) 9))	998.077
---	---------

B) Remunerazione della Pubblica Amministrazione

Imposte dirette ed indirette (B) 22))	17.999
---	--------

C) Remunerazione del capitale di credito

Oneri per capitali a breve e lungo termine (C) 17))	5.223
---	-------

D) Remunerazione del capitale proprio

Dividendi e ristorni (Destinazione Utile-Perdita esercizio)	0
---	---

E) Remunerazione dell'azienda

+/- Variazione delle riserve (Destinazione Utile-Perdite-Riserve)	8.280
---	-------

F) Liberalità esterne

0

INDICI DI BILANCIO

Indice di Liquidità:
$$\frac{A \text{ (Cred.V.so soci)} + B \text{ III 2 (Cred.attivo immob.)} + C \text{ II (Cred. Entro es.succ.)} + C \text{ III (Att. fin. non imm.)} + C \text{ IV (Dispon. liq.)}}{D \text{ (Deb.scad. entro es.)} + E \text{ (ratei e risc.pass.)}}$$

Indice di Liquidità = 1,61

Rapporto di indebitamento:
$$\frac{\text{Capitale Investito (Totale Attivo dello Stato Patrimoniale)}}{A - Patrimonio Netto}$$

Rapporto di indebitamento = 3,60

Rotazione dei crediti in giorni :
$$\frac{\text{Media voce C II (Crediti Attivo Circolante)}}{\text{Ricavi delle Vendite e delle prestazioni}} \times 360$$

Rotazione dei crediti in giorni = 41,25

Incidenza del costo del personale
Sul valore della produzione:

B9 – Costo del personale

A – Valore della produzione

Incidenza del costo del personale sul valore della produzione = 0,52

Valore della produzione per addetto: _____

A – Valore della produzione

Numero tot. addetti medio esercizio (27,71)

Valore della produzione per addetto = **68.433,30**

Strategie e politiche

- Obiettivi a medio-lungo termine
- Programmi- azioni – risorse
- Obiettivi a breve termine
- Programmi – iniziative – azioni - risorse

PREVISIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DI MEDIO PERIODO

	1° anno succ.vo	2° anno succ.vo	3° anno succ.vo
Ricavi delle vendite e prestazioni	1.600.000	1.650.000	1.700.000
Variatione rim. Prod.fin.-semil.-merci	-	-	-
Altri ricavi e proventi	300.000	300.000	300.000
VALORE DELLA PRODUZIONE	1.900.000	1.950.000	2.000.000
Costo materie prime,sussidiarie,merci	70.000	80.000	90.000
Variatione delle rimanenze mat.prime-semil	-	-	-
Costo per servizi	360.000	360.000	360.000
Costo per godimento beni terzi	101.000	101.000	101.000
Costo del personale	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Ammortamenti e svalutazioni	12.600	12.600	12.600
Accantonamenti per rischio e vari	-	-	-
Oneri diversi di gestione	250.000	250.000	250.000
COSTI DELLA PRODUZIONE	1.793.600	1.803.600	1.813.600

DIFFERENZA	106.400	146.400	186.400
Interessi passivi e oneri finanziari	6.300	7.400	8.500
Interessi attivi e proventi finanziari	-	-	-
Oneri straordinari	-	-	-
Proventi straordinari	-	-	-
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	100.100	139.000	177.900
imposte esercizio	28.028	38.920	49.812
UTILE / PERDITA ESERCIZIO	72.072	100.080	128.088
Contributo economico prestaz. volontari	-	-	-
UTILE / PERDITA ESERCIZIO CON APPROTO VOLONTARI	72.072	100.080	128.088
CASH FLOW	84.672	112.680	140.688

CONCLUSIONI

- BREVE COMMENTO SU CONSUNTIVO:

Il consuntivo è frutto di scelte ragionate sull'andamento demografico nazionale e in particolar modo della provincia di Brescia, da cui si evince che il netto calo delle nascite impone all'azienda di spostare gli investimenti su progetti educativo-didattici nell'ambito della scuola secondaria di secondo grado (licei). Infatti dal 2022 è stata richiesta la parità per l'avvio del Liceo Artistico e si prevede l'apertura di un secondo liceo ad indirizzo umanistico-sociale. Il nuovo progetto prevede un investimento adeguato in vista dell'acquisizione di una nuova location dedicata. E' da prevedere un calo di iscrizioni nella scuola materna e nel caso l'avvio di nuovi progetti di diversificazione verso corsi di aggiornamento pedagogico-didattici per docenti.

- PUNTI FORZA – PUNTI DEBOLEZZA ATTIVITA' COOPERATIVA

Punti di forza:

- team molto coeso e preparato
- ottimo controllo amministrativo
- capacità di prevedere l'andamento generale
- sviluppo di progetti alternativi

Punti di debolezza:

- personale docente non sempre motivato
- sottovalutazione delle prescrizioni
- conduzione a volte altalenante

- PROGETTI PER MIGLIORAMENTO EVENTUALI PUNTI DEBOLEZZA

- Sviluppo di una maggior attenzione alle normative
- Migliorare i rapporti con i subalterni
- Attivazione delle deleghe
- Avvio di corsi di formazione del personale docente